



提升财务人职业价值

采购成本管理技巧

财务第一教室e讲堂

Web: www.cfoclass.com

Tel: 400-600-2148



➤ 总说

- 1、企业成本的管理
- 2、财务人员的参与



课程目录



成本管理课程体系

一

采购成本

二

存货成本

三

生产成本

四

研发成本

五

日常费用成本

六

战略成本



第一部分 采购环节的成本技巧



一、产品分类及采购方式

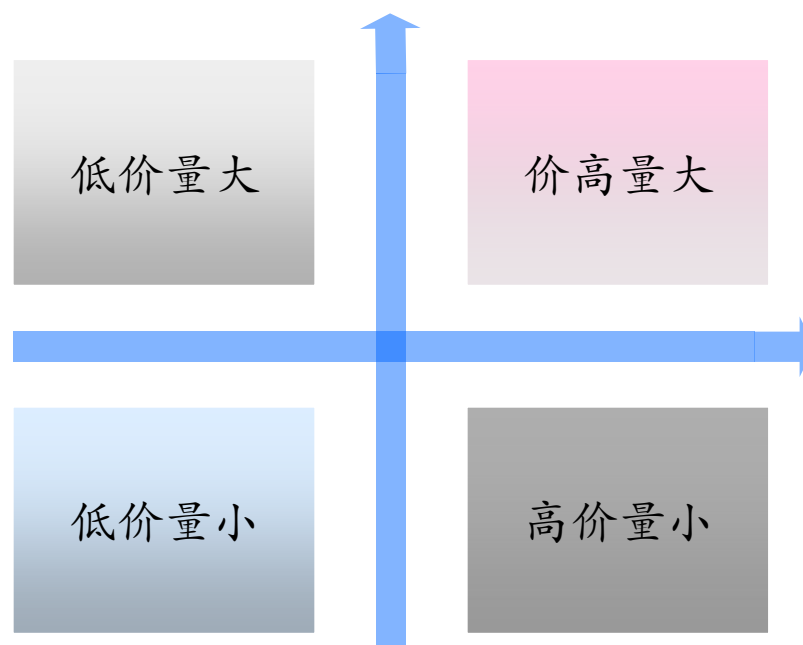
1、分类管理

第一部分 采购环节的成本技巧



一、产品分类及采购方式

1、分类管理



第一部分 采购环节的成本技巧



➤ 低价量小



第一部分 采购环节的成本技巧



➤ 低价量大



第一部分 采购环节的成本技巧



➤ 高价量小



第一部分 采购环节的成本技巧



➤ 价高量大



第一部分 采购环节的成本技巧



二、与供应商的博弈

1、招标

- 招标的好处
- 招标的条件



第一部分 采购环节的成本技巧



2、重新谈判



第一部分 采购环节的成本技巧



3、减少供应商



第一部分 采购环节的成本技巧



三、与供应商合作

➤ 供应链管理



第一部分 采购环节的成本技巧



➤ 案例：日本丰田



第一部分 采购环节的成本技巧



四、物流成本



第一部分 采购环节的成本技巧



五、与采购相关的存货成本

1、安全存货



第一部分 采购环节的成本技巧



➤ 案例



第一部分 采购环节的成本技巧



2、供应商管理存货





财务第一教室 提升财务人职业价值

谢谢，再见！



新浪微博：@财务第一教室

财务第一教室e讲堂

Web: www.cfoclass.com

Tel: 400-600-2148

财务第一教室 版权所有